

# **POVZETEK STRATEGIJE RAZVOJA CINKARNE CELJE, d. d. za obdobje 2019 - 2023**

Celje, dne: 17. 4. 2018

Družba Cinkarne Celje, d.d. deluje pretežno v kemično predelovalnem sektorju. Osnovna dejavnost družbe je proizvodnja pigmenta titanovega dioksida. Družba deluje in posluje globalno, vendar večino prihodkov ustvari na evropskem trgu. V finančnem letu 2017 je družba dobrih 87 % čistih prihodkov od prodaje ustvarila na izvoznih trgih. Največji prodajni trg je Nemčija, kjer ustvarja približno tretjino prodaje, sledijo Slovenija, Italija, Turčija, Belgija, Francija in Nizozemska. Konec leta 2017 je podjetje zaposlovalo manj kot 900 ljudi.

Tudi v prihodnje bo družba strmela k tvornemu sodelovanju s z zaposlenimi, poslovnimi partnerji in lokalno skupnostjo, z namenom nadaljevanja uspešnega poslovanja ter zagotovitve ustreznih donosov za lastnike.

Predvideno je nadaljevanje optimiziranja kadrovske strukture s prezaposlovanjem in pridobivanjem novega mladega ter tehnično usposobljenega kadra. Nadaljevala se bodo tudi vlaganja v razvoj, izobraževanje in nadaljnje izboljšanje delovnega okolja zaposlenih.

Ker družba goji visoko raven zavedanja o ekološki problematiki neposredne okolice, se bodo v okviru delovanja (še posebno proizvodnega procesa) še naprej iskali in vpeljevali dodatni načini zmanjšanja morebitnih nezaželenih vplivov na okolje, pri čemer bo družba še naprej spoštovala vse zahteve okoljske zakonodaje in regulative. Zaostrovanje na tem področju pa bi lahko predstavljalo dodatno tveganje.

V novem petletnem strateškem obdobju 2019-2023, ki upošteva tudi konjunktorno nihanje, so predvideni povprečni prihodki od prodaje v višini 190,8 mio EUR in povprečna letna rast prihodkov v višini 2,3 %.

S ciljem povečanja obsega prodaje bo družba s preišljenimi vlaganji v obnovo, optimizacijo in širitev obstoječih proizvodnih zmogljivosti od vključno leta 2018 naprej v povprečju investirala 13,4 mio EUR na leto v osnovna sredstva in 2,1 mio EUR v obratna sredstva, kar ji bo omogočilo zastavljeno organsko rast. Večina investiranih sredstev bo usmerjenih v rast in razvoj jedrnega programa pigmenta titanovega dioksida.

Glavni cilj je ohraniti dolgoročne odnose z obstoječimi kupci in pridobiti nove kupce preko razvoja izdelkov z višjo dodano vrednostjo na osnovi doseganja zahtevane višje ravni kakovosti in primerne ponudbe hitrosti, fleksibilnosti in kakovost v odnosu do cene. Usmerjenost prodaje se bo nadaljevala predvsem na evropske trge.

V naslednjem petletnem obdobju se bo družba na strateškem poslovnem področju Titanov dioksid osredotočila na pridobivanje novih kupcev iz dejavnosti proizvodnje tiskarskih barv, kjer so velike kratkoročne priložnosti zaradi obstoječega presežka povpraševanja nad ponudbo, hkrati pa višja zahtevnost kupcev dolgoročno omogoča doseganje višje dobičkonosnosti in posredno deluje kot zaščita pred morebitnimi novimi vstopi konkurentov na evropski trga s proizvodi nižjega kakovostnega razreda. Delež vrednostne prodaje pigmenta titanovega dioksida predstavlja približno 80 % celotne prodaje, do leta 2023 pa se bo ta delež povečal za okoli 10 odstotnih točk.

Ob razvoju jedrnega programa bo družba strmela k razvoju novih izdelkov z visoko dodano vrednostjo in tistih vertikalno integriranih proizvodov, ki bodo omogočali strokovne, prihodkovne in stroškovne sinergije, ter s tem kar najbolj izkoriščala konkurenčne prednosti poslovnih okolij posameznih proizvodnih programov. Prisotnost družbe se bo na obstoječih trgih krepila na ključnem strateškem



## **POVZETEK STRATEGIJE RAZVOJA CINKARNE CELJE, d. d. za obdobje 2019 - 2023**

Celje, dne: 17. 4. 2018

poslovnem področju Titanov dioksid, kakor tudi na spremljajočih področjih in programih Bakrovi fungicidi, Polimeri in Metalurgija. Področje Kemija Mozirje in program Gradbene mase sta predvidena za prodajo.

Družba bo osredotočena tudi na obvladovanje nabavnega procesa, zaradi nepredvidljivih poslovnih ciklov z občutnimi spremembami v prodajnih in nabavnih cenah, ki imajo lahko precejšen vpliv na poslovni rezultat in denarni tok.

Z učinkovito izkoriščenim proizvodnim procesom bo družba pravočasno zagotavljala povpraševane količine končnih proizvodov, ki bodo pri danih pogojih omogočali doseganje vzdržne dolgoročne dobičkonosnosti. Pričakovani delež dobička iz poslovanja, povečanega za amortizacijo, v prihodku (EBITDA marža) bo v povprečju znašal 16,6 %, pričakovana donosnost kapitala (ROE) pa 11,5 %.

Politika dividend bo stabilna. Za dividende bo izplačanih 75 % čistega poslovnega izida. Dodatno je predvidena pridobitev/odsvojitvev lastnih delnic v višini 19 % osnovnega kapitala družbe.

V prihodnjih letih se bo izvedel nov investicijski cikel, potreben za stabilno tekoče delovanje. Z vlaganjem v širitev proizvodnih zmogljivosti na obstoječi lokaciji, se obseg proizvodnje pigmenta titanovega dioksida približuje regulatorni zgornji meji, zato bo v prihodnosti potrebno iskati alternativne možnosti za nadaljnjo rast obsega poslovanja.

Kot eno od možnosti organske rasti je družba proučila določene dejavnike za možno postavitev nove tovarne v Republiki Srbiji. Po izvedbi študije izvedljivosti in ostalih potrebnih analiz bo v primeru ekonomske upravičenosti investicije potrebna uskladitev z dolgoročnimi pričakovanji lastnikov glede prihodnjega razvoja in rasti družbe.